



АО «ДОМ.РФ»
125009, Москва
Воздвиженка ул., 10
+7 (495) 775 47 40
mailbox@domrf.ru

Председателю
Общественного совета
при Министерстве строительства
и жилищно-коммунального хозяйства
Российской Федерации
С.В. Степашину

.....17.02.2020..... № 1837-ВМ.....
На № ОС-2020/6.8 от 31.01.2020

Уважаемый Сергей Вадимович,

в соответствии с Вашим письмом по вопросам деятельности Открытого акционерного общества «Щербинский лифтостроительный завод» (далее – ЩЛЗ, Завод) сообщая следующее.

В соответствии с протоколом совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева, состоявшегося 05.02.2019 № ДМ-П9-7пр Минпромторгом России и Минстроем России утвержден план мероприятий («дорожная карта») по развитию лифтовой отрасли в Российской Федерации, предусматривающий, в том числе, консолидацию производственных мощностей и создание условий для стимулирования спроса на внутреннем рынке.

В рамках исполнения указанного плана заключена сделка по приобретению доли в размере 100% уставного капитала ООО «НПО «СПУТНИК-А», являющегося монтажной организацией, которой принадлежит 24,9% акций ЩЛЗ. Указанная сделка позволяет не только консолидировать свыше 75% акций ЩЛЗ под контролем АО «ДОМ.РФ», но и обеспечит расширение спектра деятельности на рынке монтажа и ремонта лифтового оборудования.

При этом АО «ДОМ.РФ» в рамках полномочий акционера, определенных законодательством Российской Федерации и уставом ЩЛЗ, принимает меры, направленные на стимулирование деятельности Завода. Реализация указанных мероприятий позволит увеличить долю Завода на рынке до 60 тыс. единиц в год к 2024 году при общем росте объема рынка на 40%.

Для повышения эффективности деятельности Завода сформирован новый состав органов управления (Совет директоров, Генеральный директор), утверждена стратегия развития, Заводу предоставлено дополнительное финансирование. В настоящее время для обеспечения роста производительности и создания безопасных условий труда осуществляется технологическое переоснащение Завода.

Мероприятия, реализуемые под контролем АО «ДОМ.РФ», в полном объеме соответствуют задачам федерального проекта «Жилье» в рамках национального проекта «Жилье и городская среда», поскольку направлены на модернизацию лифтовой отрасли и повышение качества индустриального жилищного строительства.



Вместе с тем, информация о текущем статусе реализации указанных мероприятий на регулярной основе доводится до сведения Минстроя России и Минпромторга России.

Подробная информация относительно динамики объема производства лифтов, совершенствования технологической базы, а также исполнения обязательств по контрактам с региональными фондами капитального ремонта прилагается.

С учетом изложенного предположение, указанное в Вашем письме, о сложившейся на Заводе «критической ситуации», которая может негативно отразиться на выполнении национальных задач, не основано на фактических обстоятельствах. Текущее состояние ЩЛЗ является устойчивым и имеет перспективы для дальнейшего роста производства и улучшения его финансового положения.

АО «ДОМ.РФ» высоко ценит Ваше предложение об оказании поддержки Заводу и сообщает о готовности рассмотреть в рамках полномочий акционера ЩЛЗ вопрос совместного с Министром строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации участия в соответствующей рабочей группе.

Приложения: на 4 л.

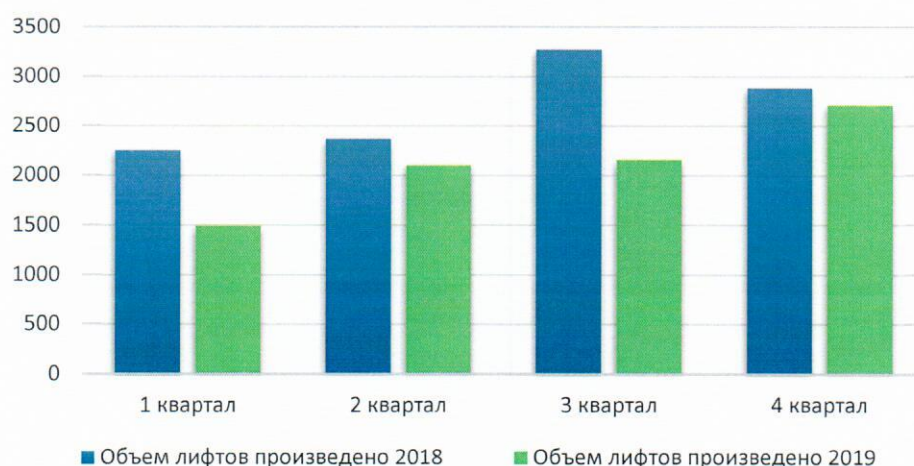
Генеральный директор
В. Мутко

с уважением,
В. Мутко -

1. По результатам 2019 года объем производства снизился на 21%, при этом с начала управления АО «ДОМ.РФ» ситуация с производством лифтового оборудования нормализовалась, по сравнению с первым полугодием 2019 года. Более того, в результате управленческих действий удалось избежать полной остановки завода и восстановить финансовые и производственные показатели.

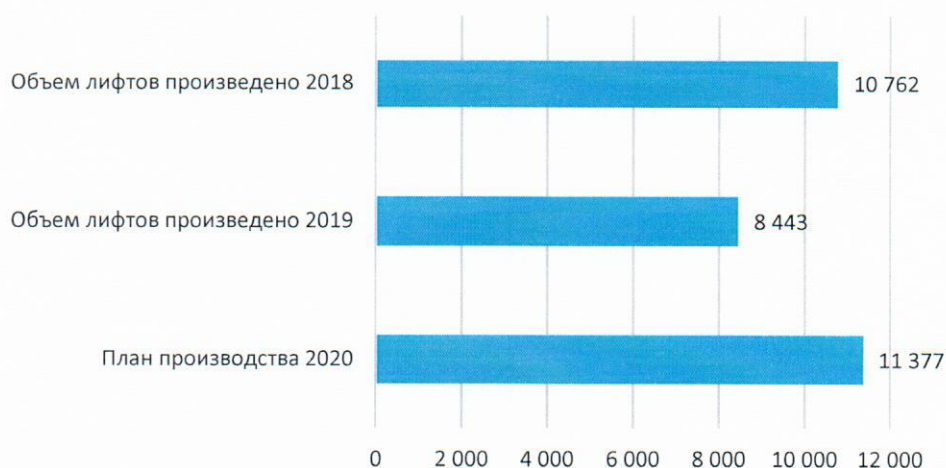
Сравнение показателей 2018-2019 по производству. К 4 кварталу 2019 года, уровень производства увеличился до показателей 2018 года.

Показатели ОАО ЩЛЗ 2018-2019год



Производственная программа на 2020 год показывает прогноз выпуска на уровне, превышающем 2018 год и являющимся рекордным для ОАО «ЩЛЗ» за всю историю.

ИТОГО ПРОИЗВОДСТВО ПО ГОДАМ



Текущие результаты 2020 года показывают рост основных показателей относительно Бюджета ЩЛЗ.

ОТЧЕТ за 1 квартал 2020
(01.01 - 31.03.2020)

	Январь	Февраль	Март			
	Факт 2020 MTD	Прогноз 2020 MTD	Прогноз 2020 MTD	Прогноз 1Q2020 YTD	План 1Q2020 YTD	% выполнения
Размещение в производство (Заказы), шт	339	708	1279	2 326	2 286	102%
Произведено (готовая продукция)	564	735	850	2 149	1 913	112%
Продажи (Выручка), шт	667	527	951	2 145	2 006	107%
Продажи (Выручка), млн.руб.	751,1	632,7	1 126,5	2510,3	2310,25	109%

2. В целях совершенствования технологической базы предприятия проводятся масштабные качественные изменения как производственной части предприятия, так и общей территории завода, направленные на повышение производительности, сокращения логистических маршрутов на территории, вывод из эксплуатации вредных производств.

В частности, административно-бытовой комплекс в настоящее время реконструируется в соответствии с лучшими мировыми практиками и стандартами в области обеспечения комфортной среды для сотрудников. Так в обновленном корпусе предусмотрены не только современные инженерные системы (отсутствовавшие ранее), но и спортивный комплекс, столовая, кафетерии, зоны отдыха персонала, современный медицинский кабинет, санитарно-бытовые помещения, раздевалки и много другое. Плановое окончание работ – апрель 2020.

В связи с переходом на современную систему планово-предупредительных ремонтов, узловой ремонт, обеспечивая своевременное техническое обслуживание оригинальными высококачественными запасными частями, содержание РМЦ в том виде как он был ранее стало просто бессмысленно. Сегодня выделены зоны для склада запасных частей и проведение мелкого текущего ремонта. Данная оптимизация процессов позволила не только обеспечить более стабильную работу машин, но и добиться экономии.

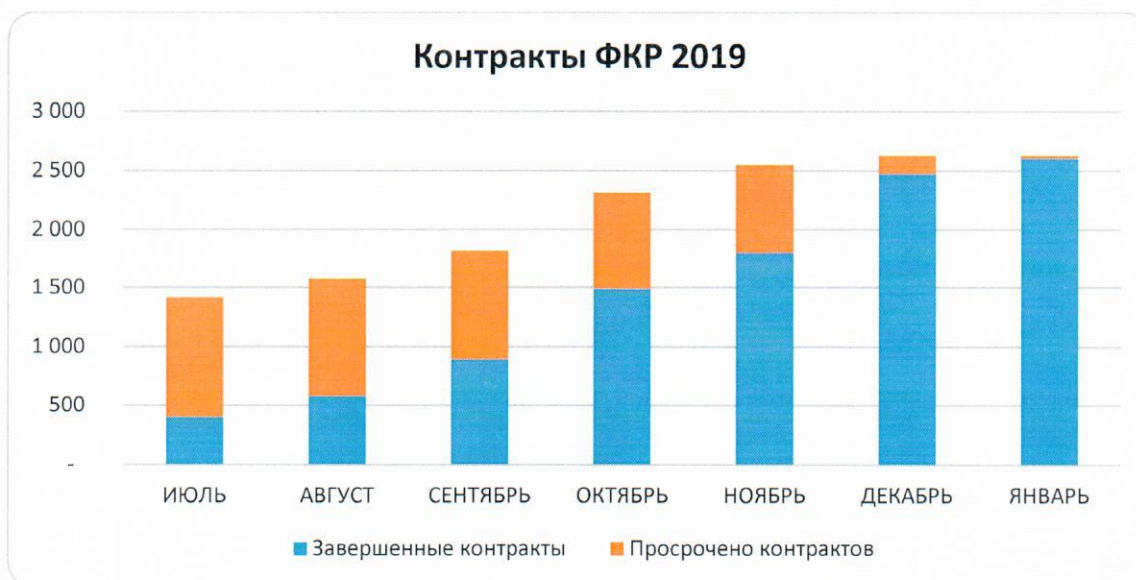
Решение о ликвидации гальванического цеха принято на основании того, что в технологическом процессе используются токсичные вещества и кислоты, что создавало опасность не только сотрудникам ЩЛЗ, но и жителям прилегающих жилых домов. Хотелось бы обратить внимание, что в мировой практике производства данного типа никогда не интегрируются в современных производственных комплексах.

Касательно кабельно-лифтовой продукции следует отметить, что данное производство находилось на территории ЩЛЗ, но существовало как независимое юридическое лицо – ООО «Подий». Следует отметить, что данное предприятие поставляет свою продукцию не только ЩЛЗ, но и ПАО «КМЗ», ООО «ОТИС Лифт», другим. В связи с чем принято решение обратиться к ООО «Подий» с предложением покинуть территорию завода, при этом продолжив взаимодействие в качестве поставщика.

Использование козловых кранов во всем мире признано небезопасным так как связано с возможным падением грузов с высоты. Для обеспечения безопасных условий труда принято решение перевода транспортировки грузов на землю. Производственные процессы при этом не пострадали.

Выставочный зал по сей день расположен на производстве и оборудован в том числе действующими моделями лифтов.

3. По вопросу исполнения контрактов следует отметить, что после перехода управления ЩЛЗ к ДОМ.РФ были приняты управленческие решения в области экономической безопасности, финансовое оздоровление предприятия, усиление контроля над реализацией государственных контрактов. В результате принятых мер, в части реализации контрактов доля просроченных обязательств по поставке и монтажу лифтов снизилась с 72% до 1% по состоянию на Январь 2020.



В дополнение к вышеизложенному ДОМ.РФ были инициированы следующие проекты:

1. Обучение персонала по программам:
 - бережливое производство
 - осознанная безопасность
 - референс визиты
 - монтажник
 - наладчик

2. Впервые на предприятии создано собственное подразделение по монтажу для повышения качества и контроля исполнения контрактов.
3. Произведен наём собственных продавцов, обеспечивающих прямые продажи с завода изготовителя клиенты без посредников, что очевидно влияет на экономические показатели
4. Запущен ряд IT проектов, таких как ERP, CRM, BI, TFlex, другие. Внедрение данных инструментов позволит значительно повысить эффективность, точность и скорость работы всех подразделений компании.
5. Внедрены прозрачные политики и процедуры по закупкам.
6. На текущий момент завершен первый этап плана реконструкции производственного комплекса (7500 кв.м). Разработан план поэтапных работ в течение 2020 года по модернизации всех площадей.
7. Запущены проекты по разработке концептуально новых типов лифтов с и без машинного помещения, в том числе с лидирующим Высшим учебным заведением России – Бауманским институтом.
8. Оптимизированы логистические потоки на территории завода, а также пути подъездов, в том числе обеспечен въезд с Симферопольского шоссе, что незамедлительно снизило скопление грузового транспорта вокруг МКД.
9. Частично реконструированы офисы цехов и санитарно-бытовые помещения, находящиеся в крайне антисанитарном состоянии.
10. Создан современный склад хранения материалов.
11. Производиться и частично реализована модернизация энергосистемы предприятия; систем пожарной безопасности; тепловых и энергетических систем.